

## 養豬所需的工作量

豬場老闆想以最少的工資養最多的母豬，問題是每個人工可以照顧多少頭母豬？豬場員工除了照顧豬隻外，還需維修豬舍、登錄資料、清除糞便、調配飼料、消毒豬舍等。這些工作太多，難免降低了飼養豬隻的效率。因而，員工要減少部分這類的雜務，才能挪出較多的時間照顧豬隻。

每人可以照顧母豬的頭數因雜務多寡而異，重要的是須了解母豬生產效率實質需要的工時數。英國調查 156 家豬場結果(圖 1)顯示，照顧母豬的時間愈多，其生產效率愈高；圖中曲線表示豬場員工花在母豬身上的平均工時數與離乳頭數的關係。

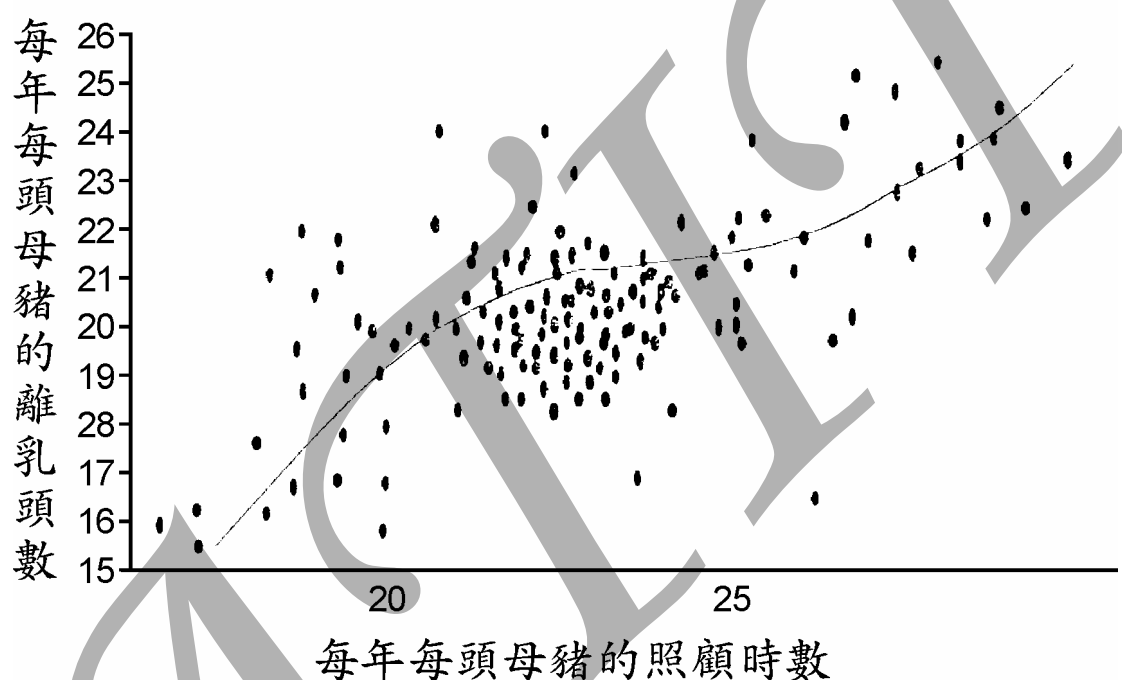


圖 1. 工時數之投入對母豬離乳仔豬數之影響

豬場老闆可計算員工每年投入豬場總工時數，再除以自行負責之母豬數，然後對照圖 1 的數據，即可了解生產效率。例如，某員每週工作 40 小時，每年工作 52 週，照顧 100 頭母豬，則  $40 \times 52 \div 100 = 20.8$  小時/頭母豬；對照圖 1，則其照顧的每頭母豬應平均年生產 20 頭離乳仔豬。假如豬場離乳仔豬的數據在圖 1 曲線的下方，這就一定要懷疑員工偷懶，或是工作分配不妥當？員工處理太多愚蠢的工作？花太多時間作一些苦差事？還是老闆不肯投資、自動化不足而無法減輕豬場繁重、骯髒和耗時性的工作？或者豬場老舊有太多修補工作？事業成功在於「人」，老闆要瞭解自己與員工應如何分配更多的時間照顧豬隻，而非窮忙無意義的雜事。

表 3. 每年每頭母豬投入的工作量(工時數)

	40家小型豬場	10家大型豬場
配種到離乳		
餵料	4.2	2.1
配種	3.5	3.1
照顧	2.5	1.8
移欄	2.0	1.9
清潔、消毒	1.8	1.9
總計	14.0(50%)	10.8(57.5%)
生長肥育		
餵料	4.5	1.2
移欄、稱重	2.0	2.1
清潔、消毒	1.5	1.1
總計	8.0(30%)	4.4(23.4%)
其他作業		
維修	2.6	2.1
記錄	1.1	0.8
其他管理	1.0	0.6
總計	4.7(17%)	3.5(18.6%)
蓋豬舍	0.9(3%)	0.1(0.5%)
每年每頭母豬工時數	27.6(100%)	18.8(100%)

表3 資料來自 10 家 875-2,040 頭母豬和 40 家 120-350 頭母豬二類不同規模的豬場，每年每頭母豬生產肉豬分別為 19.8 和 20.1 頭。大小場之間仍有效率上之差異，包括：

1. 大型豬場每年每頭母豬可節省 8% 人工費。
2. 小型豬場之員工花費在餵料的時間，佔總工時數的 31.5%，而大型豬場因自動化餵飼系統而只佔 17.6%。（少 8% 人工費多 13.9% 工時、多 0.3 頭仔豬，值得投資自動化系統嗎？）
3. 清潔和消毒之工時數，佔總工時數的 14.5% 與 16.0%，所佔比例太低。當有疾病威脅時，總工時數的 1/7 (14.3%) 可能不夠，即每天衛生工作需 1.5 小時以上。
4. 移欄的工時比例：大、小型豬場分別是 21.3% 和 16.3%。豬隻移欄應簡化，良好的豬舍設計和投入自動化設備，可降低人工的浪費。大型豬場高比例的移欄時數，表示有改善空間。

（顏宏達摘譯/游義德審 Pig Production, pp.119-122, 2005）